



УКРАЇНА

УСТАНОВА «АГЕНЦІЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ  
КІРОВОГРАДСЬКОЇ ОБЛАСТІ»

площа Героїв Майдану, будинок 1, м. Кропивницький, 25006, ід. код. 41833943  
e-mail: arr.kirovograd.oblast@gmail.com,

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму  
«Менеджмент бізнес-організацій»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань  
07 «Управління та адміністрування»

Зважаючи на важливість ефективного менеджменту в діяльності суб'єктів господарювання регіону та враховуючи досвід багаторічної співпраці із кафедрою «Економіка, менеджмент та комерційна діяльність» Центральноукраїнського національного технічного університету, вважаємо за доцільне відзначити актуальність та своєчасність освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Агенція регіонального розвитку Кіровоградської області, уважно ознайомившись зі змістом ОПП «Менеджмент бізнес-організацій», її загальними та спеціальними компетентностями, програмними результатами навчання, відзначає, що в умовах сьогоденних реалій особливо важливим є спрямованість даної ОПП на формування компетентностей здобувачів, які б забезпечили виконання основних функцій менеджера в умовах ризику та невизначеності, стрімкого розвитку цифрової економіки, необхідності забезпечення ефективного відновлення і розвитку підприємств, установ та організацій. Водночас, потребує поглиблення й конкретизації спрямованість ОПП на формування здатності фахівців з менеджменту швидко адаптуватися до змін у тактичному і стратегічному вимірах.

Дана ОПП в цілому відповідає цілям та стратегічним пріоритетам, наведеним у Стратегії регіонального розвитку Кіровоградської області на 2021-2027 роки, перспективним напрямом відновлення діяльності вітчизняних суб'єктів господарювання у поствоєнний період.

Таким чином, ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» може бути рекомендована до реалізації у 2023/2024 навчальному році.

Директор установи  
«Агенція регіонального розвитку  
Кіровоградської області»



**Олександр ГАВРИЛЕНКО**



## РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» спеціальності  
073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Центральноукраїнського національного технічного університету

Фокус освітньо-професійної програми, яка подана на рецензування передбачає підготовку фахівців, процес підготовки яких передбачає опанування ними сучасних знань та отримання компетентностей, які у майбутньому сприятимуть забезпеченню стійкості і сталого розвитку організацій у тактичному і стратегічному вимірах, що є вкрай важливим в умовах невизначеності та поширення кризових процесів в економіці України.

Освітньо-професійна програма у повній мірі відповідає усім теоретичним та практичним вимогам, які висуваються до здійснення освітньої діяльності, є структурованою та логічно вибудованою, що, в свою чергу, ефективно сприяє високоякісній підготовці успішних фахівців у майбутньому.

Успішній реалізації освітньо-професійної програми сприяє високий рівень кваліфікації науково-педагогічного складу та розвинена матеріально-технічна база. Активна залученість випускової кафедри до реалізації проекту Еразмус+ за напрямом К2 сприяє якісному оновленню освітніх компонентів шляхом використання сучасного зарубіжного досвіду.

Освітні компоненти, які реалізуються у межах освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій» у повній мірі сприяють забезпеченню програмних результатів навчання, які передбачено Стандартом вищої освіти.

Безсумнівно, перевагою даної ОПП є наявність освітнього компоненту (Business communication in professional and public activities), який викладається англійською мовою, що позитивно впливає на формування відповідних комунікаційних компетентностей у майбутніх фахівців та сприяє їх адаптації до нових умов господарювання та виходу підприємств регіону на європейський ринок.

Таким чином, слід позитивно оцінити освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня та рекомендації до використання її закладом вищої освіти в навчальному процесі, що якісно сприятиме забезпеченню сталого розвитку економіки регіону у подальшому.

Рецензент:

Директор  
ТОВ «Богданівка»



Анатолій ШАПОШНИКОВ



**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій»**  
**спеціальності 073 «Менеджмент»**  
**галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**  
**другого (магістерського) рівня вищої освіти**  
**Центральноукраїнського національного технічного університету**

Подана на рецензування освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» розроблена з метою набуття здобувачами вищої освіти сучасних знань щодо ефективної реалізації організаційних, управлінських, проектних та інноваційно-дослідних функцій у сфері менеджменту бізнес-організацій. Освітньо-професійна програма повною мірою відповідає теоретичним і практичним вимогам до здійснення освітньої діяльності. Є структурно та змістовно вибудованою, спрямована на якісну підготовку успішних майбутніх управлінців.

Кадровий склад, який забезпечує реалізацію освітньої програми, є досить професійним, що повністю відповідає сучасним вимогам. Матеріально-технічна складова розвинена на досить високому рівні та дає змогу якісної підготовки майбутніх фахівців. Освітні компоненти, які реалізуються у межах освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій» у повній мірі забезпечують досягнення визначених стандартом вищої освіти програмних результатів навчання.

Позитивними сторонами ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» є її спрямованість на формування у здобувачів вищої освіти навичок та компетентностей щодо успішної адаптації до мінливих ситуацій у майбутній професійній кар'єрі та ефективного управління бізнесом шляхом набуття здатності адаптуватись до змін та просуватись вперед. Безсумнівно, можливість формування індивідуальної траєкторії знань та умінь здобувачів вищої освіти дає змогу більш ефективного засвоєнню навчальних дисциплін, необхідних для формування професійних та особистісних якостей майбутніх випускників.

Загалом, оцінюємо освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня освіти у Центральноукраїнському національному технічному університету повністю позитивно та вважаємо, що вона дозволяє здійснювати підготовку фахівців на досить високому якісному рівні.

Рецензент:

**Президент**  
**Кіровоградської регіональної**  
**Торгово-промислової палати**



**Ірина САЄНКО**

## РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму  
**«Менеджмент бізнес-організацій»**  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань  
07 «Управління та адміністрування»  
у Центральноукраїнському національному технічному університеті

Ознайомлення з проєктом ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» дозволяє стверджувати, що подана на рецензування освітньо-професійна програма є актуальною й своєчасною, відповідає вимогам сучасного ринку праці, оскільки спрямована на підготовку вискокваліфікованих фахівців, спроможних у подальшому брати активну участь у поствоєнному відновленні національної економіки.

Метою даної ОПП є підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту бізнес-організацій або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог, цифровізацією процесів управління, здатністю виконувати організаційні, управлінські, інформаційно-аналітичні, контрольні, прогностичні, проєктувальні та інноваційно-дослідницькі функції.

Змістовне наповнення рецензованої ОПП дозволяє відзначити наявність усіх обов'язкових структурних елементів, її відповідність вимогам Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 073 «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти (затверджено та введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. №959).

Практичну цінність мають освітні компоненти зі складу обов'язкових, спрямовані на формування знань, навичок і компетентностей у сферах проєктного менеджменту, фінансового менеджменту, управління персоналом і командами, застосування новітніх інформаційних систем і технологій в діяльності організацій, що відповідає сучасним трендам формування та розвитку цифрової економіки в Україні і світі.

Випусковою кафедрою економіки, менеджменту та комерційної діяльності, а також Центральноукраїнським національним технічним університетом в цілому пропонується для здобувачів вищої освіти досить широкий каталог вибіркових навчальних дисциплін. На наше переконання,



позитивною є наявність у даному каталозі дисциплін для магістрів спеціальності 073 «Менеджмент», що корелюють із безпековими аспектами здійснення управлінської діяльності (наприклад, «Конкурентний аналіз і конкурентна розвідка», «Управління захистом комерційної таємниці», «Міжнародна безпека суб'єктів господарювання в умовах євроінтеграції»), що є особливо важливим в умовах сучасних реалій.

Рекомендації: вважаємо, що поглибити та розширити змістове наповнення рецензованої ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» можливо було б шляхом акцентування більшої уваги на можливостях забезпечення стійкості і сталого розвитку суб'єктів господарювання в процесі здійснення управлінської діяльності.

В цілому, досвід співпраці з кафедрою економіки, менеджменту та комерційної діяльності ЦНТУ (включаючи наукові та інші спільні заходи, обговорення нагальних проблем і перспектив діяльності фахівців з менеджменту у новітніх умовах тощо) дозволяє відзначити наявність належного якісного рівня викладацького складу, рівня організації освітнього процесу, матеріально-технічного та інформаційного забезпечення. Значна увага приділяється залученню магістрів спеціальності 073 «Менеджмент» до активної наукової роботи, розвитку соціальних навичок.

Висновок: таким чином, освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» відповідає чинним вимогам, засвідчує відповідність освітніх характеристик підготовки магістрів потребам сьогодення, а отже, може бути рекомендована до реалізації у Центральнотехнічному національному технічному університеті.

Доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри соціально-поведінкових,  
гуманітарних наук та економічної безпеки  
Львівського державного університету  
внутрішніх справ

**Марга КОПИТКО**

Підпис \_\_\_\_\_  
ЗАСВІДЧУЮ НАЧАЛЬНИК ВКЗ  
ЛЬВІВСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО  
УНІВЕРСИТЕТУ ВНУТРІШНІХ СПРАВ





## РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» спеціальності  
073 «Менеджмент»  
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
Центральноукраїнського національного технічного університету

Подана на рецензування освітньо-професійна програма націлена на опанування здобувачами вищої освіти новітніх знань щодо ефективної реалізації організаційних, управлінських, проектувальних та інноваційно-дослідницьких функцій у площині менеджменту бізнес-організацій.

Освітня програма повністю відповідає теоретичним та практичним вимогам щодо здійснення освітньої діяльності, структура та змістове наповнення є логічно побудованими, послідовними і скерованими на високоякісну підготовку успішних майбутніх фахівців. Кадрова та матеріально-технічна складова реалізації освітньої програми розвинена на досить високому рівні.

Освітні компоненти, які реалізуються у межах освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій», повною мірою сприяють забезпеченню програмних результатів навчання, передбачених стандартом вищої освіти. Позитивної оцінки заслуговує можливість формування індивідуальної траєкторії знань та умінь здобувачів вищої освіти, яка реалізується через вільний вибір видів та форм здобуття вищої освіти, освітньої програми, навчальних дисциплін у необхідному для формування професійних та особистісних якостей здобувачів обсягові.

Варто підкреслити, що такі навчальні дисципліни, як «Менеджмент знань в організації», «Управління змінами в стратегічному та тактичному вимірі», «Корпоративне управління в контексті забезпечення сталого розвитку» дають змогу формувати у здобувачів освіти резильєнтність, навички ефективного управління бізнесом та успішної адаптації до мінливих ситуацій у майбутній професійній кар'єрі.

Виходячи з цих позицій можна зробити висновок щодо надання позитивного відгуку на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня та рекомендації до використання її закладом вищої освіти в навчальному процесі.

Рецензент:

**Начальник  
навчального центру**



**Ігор НЕГРОБОВ**



## РЕЦЕНЗІЯ

### *на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» у Центральноукраїнському національному технічному університеті*

Підготовка магістрів зі спеціальності «Менеджмент» не втрачає своєї актуальності у складний трансформаційний період, який проходить наразі економіка України, зумовлений воєнним станом та перебудовою світового укладу. Потреба у фахівцях, здатних адаптуватися до навколишніх змін та приймати виважені рішення із урахуванням стратегічних перспектив в умовах нестабільності та невизначеності, лише зростає.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Центральноукраїнського національного технічного університету побудована з урахуванням побажань стейкхолдерів, зокрема роботодавців та здобувачів. Так, було розширено каталог вибіркових дисциплін, оновлено нормативні компоненти із урахуванням сучасних трендів розвитку економіки та потреб регіону. Зауважимо на тісну співпрацю із стейкхолдерами, що забезпечується не лише внесенням рекомендацій до змісту освітньо-професійної програми, а й укладенням договорів про співпрацю, проведенням гостьових лекцій і практичних занять із здобувачами та ін.

Позитивно оцінюємо наявність в освітній програмі компонентів «Новітні технології управління персоналом», «Управління проєктами», «Фінансовий менеджмент», які дозволяють посилити практико-орієнтовану підготовку здобувачів та використати набуті знання протягом проходження переддипломної практики та безпосереднього написання кваліфікаційної роботи.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» може бути рекомендована для викладання у Центральноукраїнському національному технічному університеті як така, що відповідає вимогам щодо підготовки фахівців.

Рецензент:

Директор Півень О.О.





## РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» у Центральноукраїнському національному технічному університеті

Дана освітня програма має на меті формування та засвоєння здобувачами вищої освіти знань у сфері управління бізнес-організаціями різних галузей діяльності з урахуванням тенденцій цифровізації та глобалізації ринкового середовища, а також особливостей регіональних потреб.

Зміст та структура освітньої програми є логічно сформованою, а освітні компоненти дозволяють у повній мірі досягти поставленої мети та результатів навчання. Варто відзначити високий рівень та професіоналізм кадрового складу, а також наявність необхідної матеріально-технічної бази, що дозволяє реалізувати освітню програму на високому рівні.

Нагальна необхідність забезпечення фермерських господарств України висококваліфікованими кадрами, які здатні здійснювати управління в сільськогосподарському секторі в умовах невизначеності зовнішнього середовища та ризиковості діяльності, вміння вчасно виявляти проблеми, оперувати стратегічними та тактичними інструментами менеджменту господарської діяльності, налагоджувати ефективну роботу колективу, розробляти та реалізовувати проєкти в аграрній сфері, обумовлює актуальність освітньої програми. Позитивно відзначимо наявність в освітній програмі навчальних компонентів, що спрямовані на формування у здобувачів ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» мовних, комунікативних, цифрових компетентностей, а також знань у сфері фінансового менеджменту та психології управління.

Можемо схвально оцінити освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та надати позитивну рекомендацію до використання її закладом вищої освіти у навчальному процесі.

Рецензент:

Керівник

ФГ «Влада 2022»



**Євгеній КОВАЛЕНКО**



## РЕЦЕНЗІЯ

### на освітньо-професійну програму «Менеджмент бізнес-організацій» у Центральноукраїнському національному технічному університеті

Освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» у Центральноукраїнському національному технічному університеті логічно структурно та змістовно вибудована, її освітні компоненти у повній мірі дозволяють забезпечити визначені стандартом компетентності та програмні результати навчання.

Актуальність освітньо-професійної програми «Менеджмент бізнес-організацій» у сучасних умовах обґрунтована потребами підприємств у фахівцях з управління, які володітимуть навичками комунікації, лідерства, вмінням приймати рішення в умовах невизначеності й трансформації бізнес-діяльності під впливом цифровізації та глобалізації. Підкреслимо, що освітні компоненти ОПП «Менеджмент бізнес-організацій» дають можливість здобути вищезазначені навички та враховують зміни запитів на ринку праці.

Освітня програма передбачає формування у здобувачів індивідуальної освітньої траєкторії обсягом 23 кредити ЄКТС. Наявний каталог вибіркових дисциплін дозволяє посилити сформовану навчальним планом нормативну складову та обрати вибіркові дисципліни, які дадуть змогу отримати знання та навички для управління організаціями різних функціональних сфер діяльності. Зокрема, для формування у здобувачів навичок у сфері управління аграрними підприємства було додано низку дисциплін, які передбачають вивчення особливостей організацій управлінської діяльності в сільськогосподарській сфері.

Як підсумок, зазначимо, що освітньо-професійна програма «Менеджмент бізнес-організацій» є актуальною, відповідає сучасним вимогам та дає змогу підготувати фахівців на високому професіональному рівні.

Рецензент:

Директор

ФГ Добро В



Іван ТЕЛЕШКУ